

2025



fondo
MUNICIPIO DE QUITO

INFORME DE GESTIÓN ANUAL

FONDO MUNICIPIO DE QUITO
PERIODO: ENERO- MARZO 2025

Contenido

ANTECEDENTES	3
1 GESTIÓN ECONÓMICA.....	5
1.1 Evaluación Estados Financieros	5
1.1.1 Activos	5
1.1.2 Inversiones No Privativas:	8
1.1.3 Inversiones Privativas (Cartera):.....	9
1.1.4 Distribución de Cartera	11
1.1.5 Calidad de Cartera	12
1.1.6 Pasivo.....	13
1.1.7 Cuenta Individual.....	14
1.1.8 Excedentes.....	15
1.1.9 Ingresos	16
1.1.10 Gastos.....	17
1.2 Acciones realizadas para la recuperación de cartera vencida	18
1.3 Status y acciones de las inversiones no privativas vencidas.....	19
2 GESTIÓN FINANCIERA.....	19
2.1 Indicadores Financieros Superintendencia de Bancos	19
2.1.1 Indicador de solvencia.....	20
2.1.2 Estructura y calidad de los activos	20
2.1.3 Eficiencia operacional.....	20
2.1.4 Rentabilidad inversiones y prestamos.....	20
2.2 Indicadores CAMEL	21
2.3 Semaforización de indicadores.....	22
2.4 Seguimiento Planificación Estratégica.....	23
2.5 Seguimiento POA	23
2.6 Ejecución Presupuestaria.....	24
2.7 Ranking de Fondos.....	25
3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	26
3.1 Estadísticas de las observaciones de los organismos de control.....	26
3.2 Cumplimiento implementación de la LOPDP y Seguridad de la Información	28
3.3 Estructura del Fondo.....	28

4	GESTIÓN NORMATIVA.....	29
4.1	Reuniones de Asambleas de partícipes y comisiones.....	29
4.2	Estatus de Auditores Internos y Auditores Externos	31



**INFORME ANUAL ECONÓMICO, FINANCIERO Y LEGAL DEL FONDO COMPLEMENTARIO
PREVISIONAL CERRADO DE JUBILACIÓN Y CESANTÍA DE LOS EMPLEADOS DEL MUNICIPIO DE
QUITO Y SUS EMPRESAS MUNICIPALES- FONDO MUNICIPIO DE QUITO**

Representante Legal: CHRISTIAN GONZALO ESCOBAR FREIRE

RUC: 1791298020001

Fecha de inicio de la Administración del BIESS: 22 de diciembre de 2015

Número de partícipes: 12.779 (Activos: 10.977; Pasivos: 1.802; Retiro Voluntario:65)

Periodo de Reporte: enero-marzo

ANTECEDENTES

El 26 de abril de 1994, el Concejo Metropolitano de Quito, expide la Ordenanza Metropolitana No. 3109, para la Administración del Fondo de Jubilación Patronal Especial de los funcionarios, Empleados, Servidores y Trabajadores del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito;

La Superintendencia de Bancos y Seguros, mediante resolución No. SBS-2007-196 de 14 de junio de 2007, registra al Fondo de Jubilación Patronal Especial del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito – FCPC y aprueba sus estatutos;

La Superintendencia de Bancos y Seguros, mediante resolución No. SB-DTL-2018-0146 de 05 de febrero de 2018, aprueba la reforma estatutaria y el cambio de denominación del Fondo de Jubilación Patronal Especial del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito a FONDO COMPLEMENTARIO PREVISIONAL CERRADO DE JUBILACION DE LOS SERVIDORES, TRABAJADORES Y FUNCIONARIOS DEL MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO Y SUS EMPRESAS METROPOLITANAS

La Superintendencia de Bancos mediante resolución No. SB-DTL-2018-0146 de 05 de febrero de 2018, aprueba el cambio de nombre y la reforma estatutaria.

El 25 de septiembre de 2021 mediante Asamblea Extraordinaria de Partícipes se aprueban los nuevos estatutos para la fusión de los Fondos la misma se remite a la Superintendencia de Bancos para su aprobación final.

El 08 de noviembre La Superintendencia de Bancos mediante Resolución No. SB-DTL-2021-1968 resuelve:

Artículo 1: APROBAR el cambio de denominación del “Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales” por el de “Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales-Fondo Municipio de Quito”

Artículo 2: APROBAR la fusión por absorción entre el “Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales-Fondo Municipio de Quito” y el “FCPC de Cesantía de los Servidores del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito”, conforme las bases de fusión contenidas en la escritura

pública otorgada el 09 de octubre del 2021 ante el Notario Octogésimo Cuarto del Cantón Quito.
En tal virtud:

- a) Se traspaşa el “Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales-Fondo Municipio de Quito”, en bloque a título universal, el patrimonio, la totalidad del activo y del pasivo, contingentes, demás cuentas y todos los bienes propios del “FCPC de Cesantía de los Servidores del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito”, que constan en el balance cortado al día anterior al de la celebración de la referida escritura pública y que forma parte de los documentos habilitantes de la misma.

El Fondo Municipio de Quito, posterior a la fusión, maneja en cuentas contables separadas las prestaciones de jubilación y cesantía y las dos en conjunto constituyen la cuenta individual de cada partícipe.

El 24 de febrero de 2022 de acuerdo con la Resolución No.001-01-2022 la Asamblea Permanente General Extraordinaria de Partícipes con dos mil ciento setenta y siete (2177) votos a favor aprueba que el Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los Empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales- Fondo Municipio de Quito, continúe bajo la Administración del Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.



1 GESTIÓN ECONÓMICA

1.1 Evaluación Estados Financieros

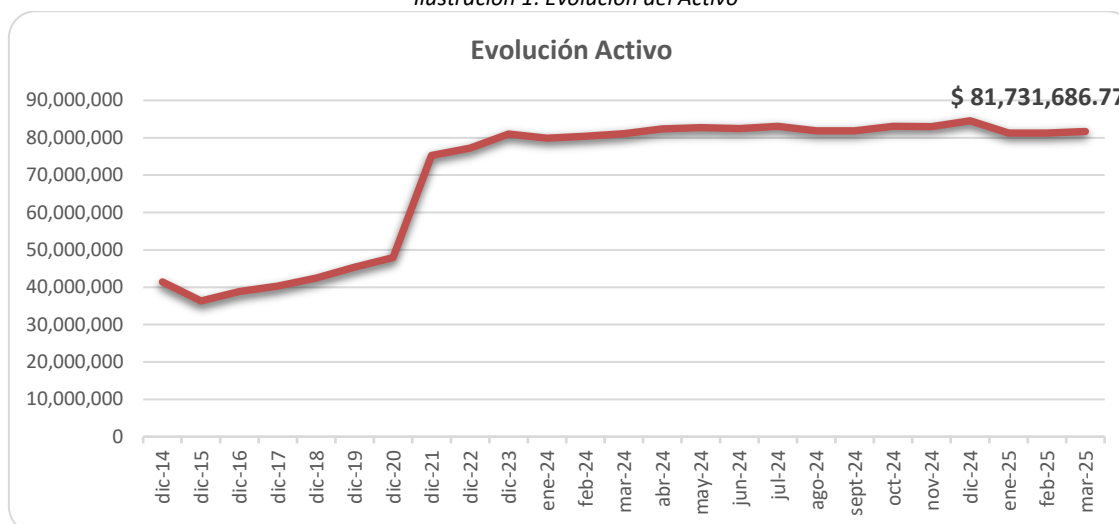
ESTADOS FINANCIEROS

A continuación, se presenta un resumen de las principales cuentas contables del Fondo, así como un compendio de las principales actividades y logros realizados al 31 de marzo de 2025.

1.1.1 Activos

El activo ha experimentado un incremento del 0.74% en comparación con marzo 2024. Se debe al crecimiento en las Inversiones privadas, las cuales generan un mayor rendimiento al Fondo. Este crecimiento se da a pesar de haber enfrentado la compra de renuncia por parte de los partícipes del municipio y las jubilaciones de 1028 partícipes en la prestación de Jubilación y 229 partícipes en la prestación de Cesantía.

Ilustración 1: Evolución del Activo



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

Fondos Disponibles

La cuenta del activo está conformada principalmente por los siguientes rubros:

- Bancos y Otras Instituciones Financieras: Al 31 de marzo de 2025 la suma de las cuentas bancarias y caja chica presenta un saldo \$11,908,021.88 con los siguientes rendimientos en cuentas:

Tabla 1 Saldos Contables

CUENTA	Rendimiento	FONDOS DISPONIBLES 31/12/2024	FONDOS DISPONIBLES 31/03/2025	Concentración	Variación Trimestral	%	31/3/2024	31/06/2024	30/9/2024	CALIFICADORA DE RIESGOS
Caja Chica	-	350.00	350.00	0.00%	-	0.00%	-	-	-	-
Banco del Pacífico S.A.	3.25%	3,736,830.01	223,934.35	1.88%	-3,512,895.66	-94.01%	AAA-	AAA-	AAA-	BANK WATCH RATINGS
Banco Internacional S.A.	3.75%	1,867,469.01	273,022.50	2.29%	-1,594,446.51	-85.38%	AAA-	AAA-	AAA-	BANK WATCH RATINGS
Banco del Austro	4.00%	2,717,084.35	4,672,585.40	39.24%	1,955,501.05	71.97%	AAA-	AAA-	AAA-	GLOBAL RATING
COOP. Ahorro y Crédito OSCUS	5.20%	16,905.34	17,126.06	0.14%	220.72	1.31%	AA+	AA+	AA+	PACIFIC CREDIT RATING S.A.
Coop. San Francisco	5.90%	6,203,802.87	6,295,519.35	52.87%	91,716.48	1.48%	AAA-	AA+	AA+	PACIFIC CREDIT RATING S.A.
Banco Internacional S.A.	3.75%	358,568.75	5,339.91	0.04%	-353,228.84	-98.51%	AAA-	AAA-	AAA-	BANK WATCH RATINGS

CUENTA	Rendimiento	FONDOS DISPONIBLES 31/12/2024	FONDOS DISPONIBLES 31/03/2025	Concentración	Variación Trimestral	%	31/3/2024	31/06/2024	30/9/2024	CALIFICADORA DE RIESGOS
Coop. Alianza del Valle	3,50%	146,595.97	148,743.49	1.25%	2,147.52	1.46%	AA+	AA+	AA+	GLOBALRATINGS CALIFICADORA DE RIESGOS
Coop. Atuntaqui	5.50%	233,790.20	237,019.56	1.99%	3,229.36	1.38%	AA+	AA+	AA+	UNION RATING S.A.
Banco Diners	5.50%	33,912.82	34,381.26	0.29%	468.44	1.38%	AAA	AAA	AAA	CLASS INTERNATION RATING
TOTAL, FONDOS DISPONIBLES		15,315,309.32	11,908,021.88	100.00%	-3,407,287.44	-22.25%				

Fuente: Balances presentados a los entes de control

Al 31 de marzo, el Fondo registró un saldo de liquidez de USD 11.908.021,88. Este aumento en la disponibilidad de recursos líquidos se explica, principalmente, por la aplicación de la metodología de restricción de cupos aplicada por el BIESS en los portafolios remitidos para la colocación de inversiones no privativas durante los últimos meses.

Por tanto, los recursos que se destinaron para inversiones no privativas se han mantenido disponibles, incrementando así el saldo de liquidez del Fondo a tasas por debajo de lo que se esperaba en inversiones no privativas.

El Fondo elabora mensualmente el análisis de Brechas de Liquidez, herramienta fundamental que permite evaluar de manera sistemática la posición de liquidez, así como proyectar los flujos de ingresos y egresos. Este análisis constituye una base técnica para la toma de decisiones financieras, particularmente en lo relacionado con la ejecución de inversiones.

A través de este ejercicio, el Fondo garantiza el cumplimiento de los límites mínimos de liquidez exigidos por la Superintendencia de Bancos, asegurando así una gestión prudente y responsable de los recursos, sin comprometer la disponibilidad necesaria para atender las obligaciones con los partícipes.

Cuentas por cobrar

Al 31 de marzo de 2025. La cuenta 14909011 refleja un valor de \$ 1'046.319,10 que corresponde a la adquisición de los 63 lotes de terreno.

El 25 de marzo de 2023 la Asamblea General Ordinaria de Representantes resolvió realizar la inversión en la adquisición de los 10 macro lotes que se constituyeron en los 63 lotes de terrenos de la urbanización "Prados de la Ecuatoriana" que permitirá a los partícipes la compra de un lote de terreno, a un precio conveniente, con todos los servicios básicos, vialidad y sobre todo con la certeza de que podrán edificar sus viviendas, es decir, el mejorar la calidad de vida de los partícipes.

El 22 de julio de 2024, en la Notaría Septuagésima Séptima del cantón Quito, se llevó a cabo la firma de las escrituras correspondientes a 10 lotes adquiridos a nombre del Fondo Municipio de Quito, como parte del cumplimiento de los procedimientos legales establecidos para garantizar la formalización de los bienes inmuebles. Posteriormente, durante los meses de agosto y septiembre de 2024, se procedió a la inscripción de las escrituras en el Registro de la Propiedad, asegurando con ello la validez jurídica y el reconocimiento oficial de la titularidad del Fondo sobre los lotes.

En diciembre de 2024, se realizó el lanzamiento de la Urbanización Prados de la Ecuatoriana, a través de redes sociales. Esta iniciativa busca promover la adquisición de terrenos bajo



condiciones favorables, con el objetivo de brindar opciones accesibles a los partícipes interesados. Dentro de las estrategias de promoción, además de la difusión en redes sociales, se ha habilitado un stand en la planta baja del edificio del Fondo, en el que se exhibió una maqueta detallada de los lotes disponibles, brindando a los interesados una representación visual precisa del proyecto

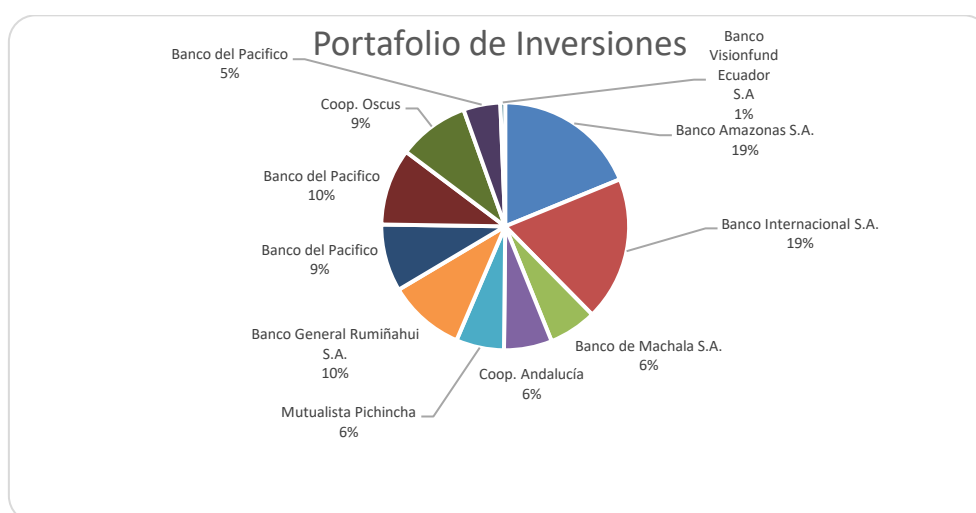
A continuación, se presenta los avances que se han ejecutado:

Informe de Avances y Desafíos en el Desarrollo de "Prados de la Ecuatoriana"



1.1.2 Inversiones No Privativas:

EMISOR	FECHA EMISIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	PLAZO	TÍTULO	PORTAFOLIO ACTUAL	CONCENTRACIÓN	RENDIMIENTO	TASA DE INTERÉS	CALIFICACIÓN RIESGOS
Banco Amazonas S.A.	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 750,000.00	19%	29,789.58	7.90%	AA+
Banco Internacional S.A.	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 750,000.00	19%	27,715.63	7.35%	AAA-
Banco de Machala S.A.	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 250,000.00	6%	9,175.69	7.30%	AAA-
Coop. Andalucía	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 250,000.00	6%	12,443.75	9.90%	AA+
Mutualista Pichincha	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 250,000.00	6%	10,055.56	8.00%	AA
Banco General Rumiñahui S.A.	28-nov-24	28-may-25	181	Certificado de Depósito	\$ 400,000.00	10%	14,781.67	7.35%	AAA-
Banco del Pacífico	3-dic-24	2-jun-25	181	Certificado de Depósito	\$ 350,000.00	9%	12,670.00	7.20%	AAA-
Banco del Pacífico	29-ene-25	29-jul-25	181	Certificado de Depósito	\$ 400,000.00	10%	413,474.44	6.70%	AAA-
Coop. Oscus	29-ene-25	29-jul-25	181	Certificado de Depósito	\$ 370,000.00	9%	381,626.74	6.25%	AA+
Banco del Pacífico	27-feb-25	27-ago-25	181	Certificado de Depósito	\$ 192,500.00	5%	198,984.58	6.70%	AAA-
Banco Visionfund Ecuador S.A	28-mar-25	24-mar-26	361	Certificado de Depósito	\$ 24,958.75	1%	27,086.14	8.50%	AA
					\$ 3,987,458.75				



Las inversiones no privativas del Fondo se encuentran sujetas al cumplimiento de una serie de parámetros técnicos y normativos, cuyo propósito es salvaguardar la seguridad, solvencia y rentabilidad de los recursos. Para ello, se consideran los siguientes criterios de evaluación:

- **Evaluación institucional por parte del BIESS:** Las entidades en las cuales se proyecta invertir deben contar con una evaluación previa realizada por el Departamento de Riesgos del BIESS, lo que garantiza un filtro adicional de supervisión y análisis técnico.
- **Análisis interno del Fondo:** Se lleva a cabo una evaluación propia que incluye el análisis del *gap* de liquidez, así como la verificación del cumplimiento de los indicadores mínimos de liquidez exigidos para la gestión prudente de inversiones.
- **Límites de colocación:** Se establece un límite máximo del 25% del total del portafolio de inversiones no privativas, distribuido entre entidades del sector financiero privado, público y de la economía popular y solidaria. Este límite busca evitar concentraciones excesivas de riesgo y promover la diversificación de las inversiones.

- **Calificación de riesgo:** Las entidades seleccionadas deben contar con una calificación de riesgo igual o superior a “AA”. Esta calificación será tomada exclusivamente de la información oficial publicada por la Superintendencia de Bancos y la SEPS, lo que asegura transparencia y confiabilidad en el proceso.
- **Evaluación de indicadores financieros:** Se analiza el comportamiento y la solidez financiera de la entidad receptora de la inversión, mediante la revisión de sus principales indicadores financieros.
- **Cumplimiento de patrimonio técnico mínimo:** Las entidades deben demostrar el cumplimiento de un umbral mínimo de patrimonio técnico, como medida de respaldo ante los compromisos que asuman frente al Fondo.

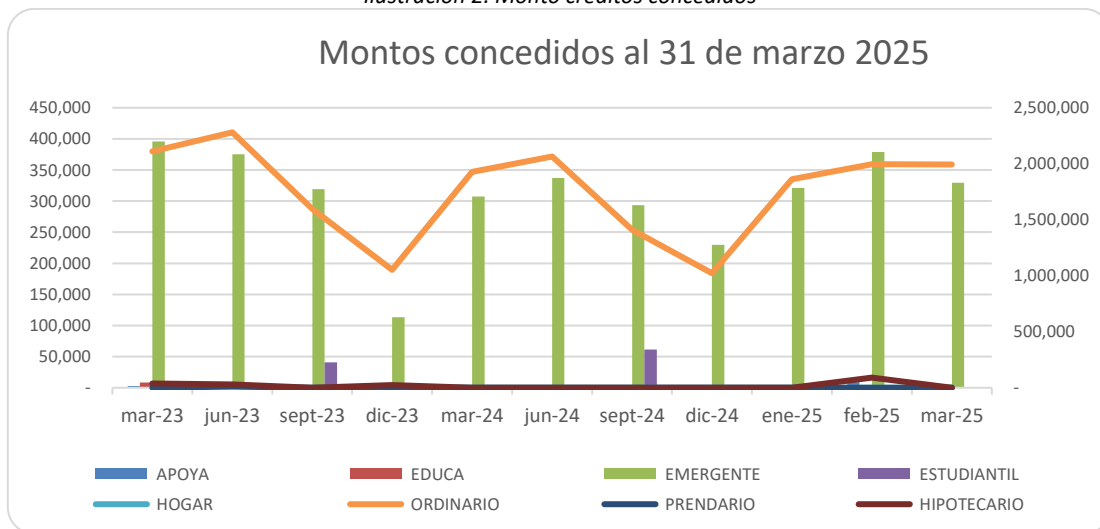
Una vez revisados todos estos factores, el Fondo consolida los resultados mediante una metodología de evaluación que asigna un puntaje integral (*score*) a cada alternativa de inversión. Solo aquellas que obtengan un *score* mínimo hasta “C” podrán ser consideradas para la ejecución de inversiones no privativas en el mercado de valores, en instrumentos financieros autorizados.

El portafolio actual del Fondo cumple con todas las políticas establecidas por el Fondo.

1.1.3 Inversiones Privativas (Cartera):

- El saldo de la cuenta a marzo 2025 es de \$63,599,353.23 el mismo que se integra por las colocaciones de créditos: hipotecarios, prendarios y quirografarios. Este rubro representa el 77.81% del total de activos.
- Las provisiones para inversiones privativas se han incrementado en un 5.36% llegando a \$631,558.77 frente a marzo 2024 esto se da por el incremento en la colocación de créditos durante el último periodo.
- Es importante indicar, que el fondo requiere 1 garante para préstamos de hasta \$6.900,00 y a partir de \$6.900,01 requiere dos garantes; en caso de que el crédito supere la cuenta individual.
- Los montos máximos para préstamos son:
 - Apoyo hasta 8 R.B.U.
 - Emergente hasta 15 R.B.U.
 - Educa hasta 40 R.B.U.
 - Hogar hasta 12 R.B.U.
 - Quirografarios hasta 40 R.B.U.
 - Hipotecarios hasta 200 R.B.U. (individual) y \$ 250 R.B.U. (solidario)
 - Prendario-vehículos nuevos hasta 60 R.B.U.
 - Prendario-vehículos seminuevos hasta 44.44 R.B.U
 - Estudiantil hasta \$400.00
 - Nombramiento Provisional hasta 17.78 R.B.U
 - Consolidación de deudas monto establecido a la capacidad de pago

Ilustración 2. Monto créditos concedidos

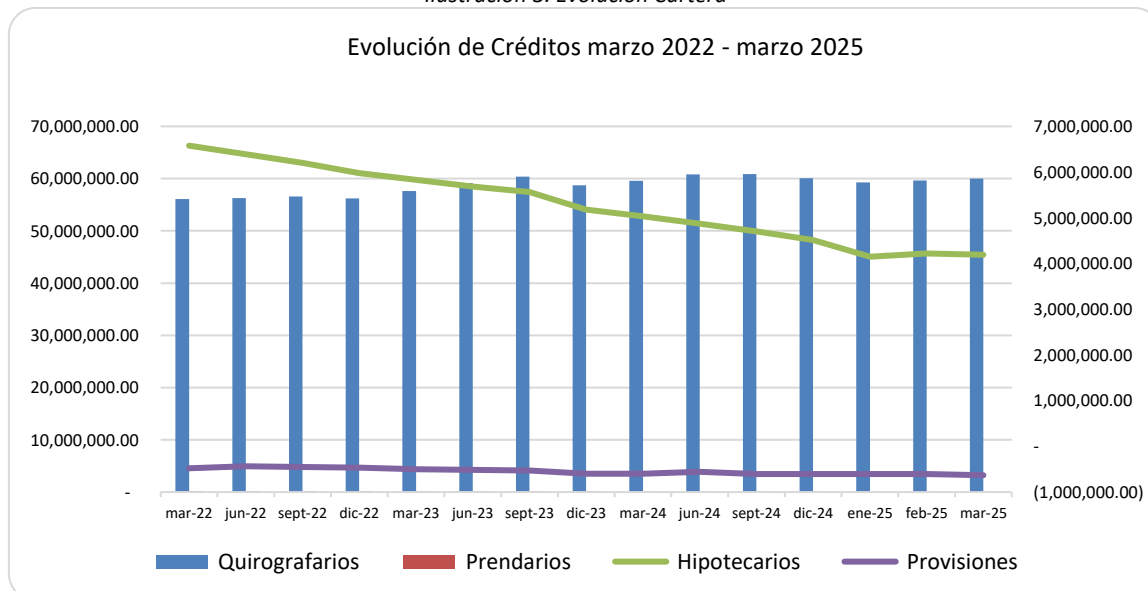


Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

Entre enero y marzo de 2025, el departamento de negocios supera las metas establecidas, en cuanto a la colocación de créditos quirografarios, logrando un cumplimiento del 106.87%. Además, a nivel de inversiones privadas totales se alcanzó un cumplimiento del 102.04%.

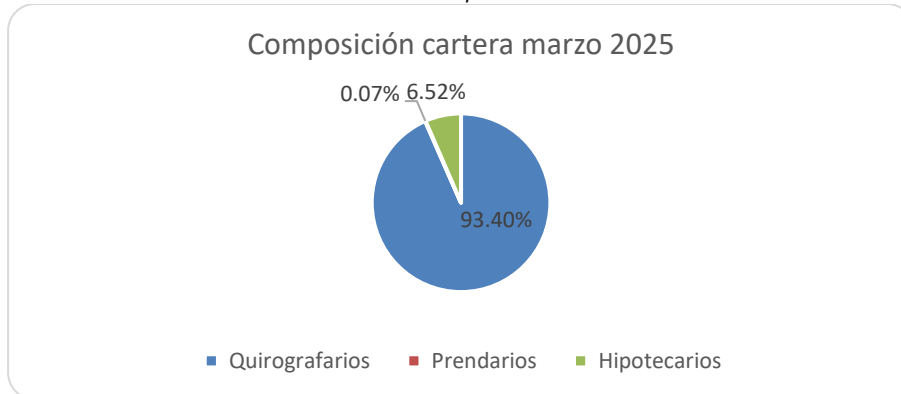
El saldo de la cartera acumulada ha presentado un decrecimiento del 0.80% en comparación con el mismo período del año anterior (marzo 2024). Esta disminución se debe a que, en diciembre del 2024 la compra de renuncias fue mayor a la presupuestada por el Municipio, lo cual disminuyó la cartera y afectó en saldo inicial a enero 2025.

Ilustración 3. Evolución Cartera



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

Ilustración 4. Composición Cartera



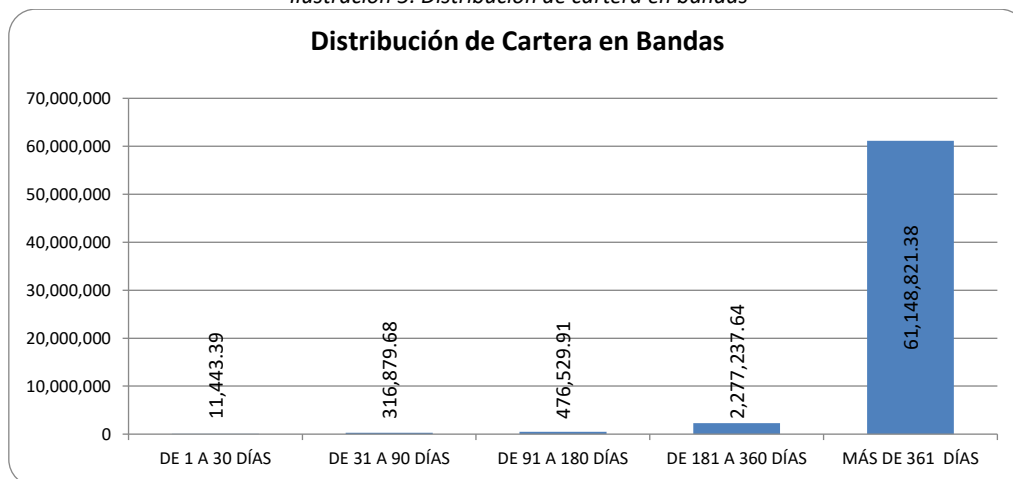
Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

El portafolio de Inversiones Privativas está compuesto mayormente por créditos quirografarios, con un 93.40% de participación, seguido de créditos hipotecarios con un 6.52%, mientras que los créditos prendarios representan un 0.07% del total. Los créditos quirografarios se recuperan en un plazo máximo de 7 años, mientras que los hipotecarios tienen un plazo de hasta 25 años y los prendarios un plazo de 48 meses.

La línea de créditos quirografarios concentra en mayor proporción el portafolio del Fondo, debido a la estrategia de cumplir de manera efectiva con las necesidades financieras de los partícipes. Por tanto, el Fondo mantiene una amplia diversificación subproductos en los créditos quirografarios, para brindar soluciones y respuestas oportunas a los requerimientos de los partícipes. El producto de crédito prendario para vehículos seminuevos ha sido creado para facilitar una mayor accesibilidad a nuestros partícipes e incrementar la colocación de este.

1.1.4 Distribución de Cartera

Ilustración 5. Distribución de cartera en bandas

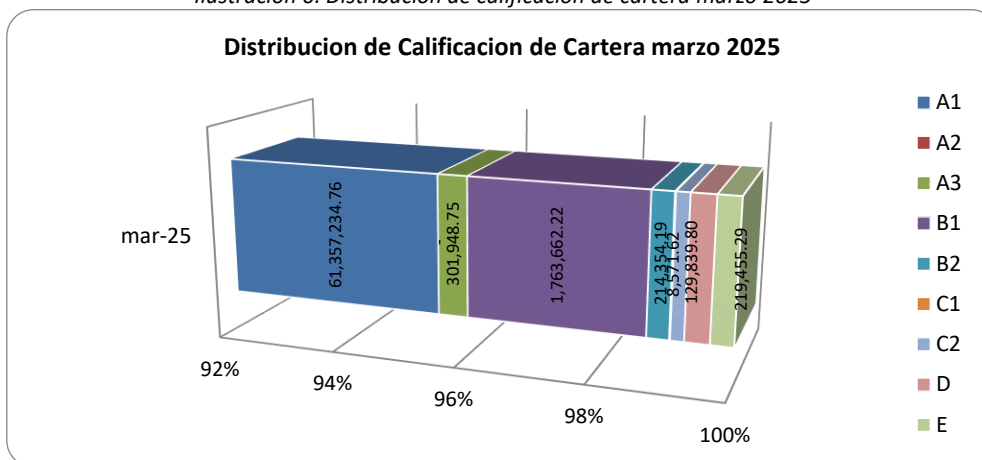


Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

Es importante mencionar que la cartera de Inversiones Privativas se concentra en un plazo de más de 361 días, con los préstamos quirografarios, que representan la mayor parte de la cartera y tienen un plazo máximo de hasta 7 años.

1.1.5 Calidad de Cartera

Ilustración 6. Distribución de calificación de cartera marzo 2025

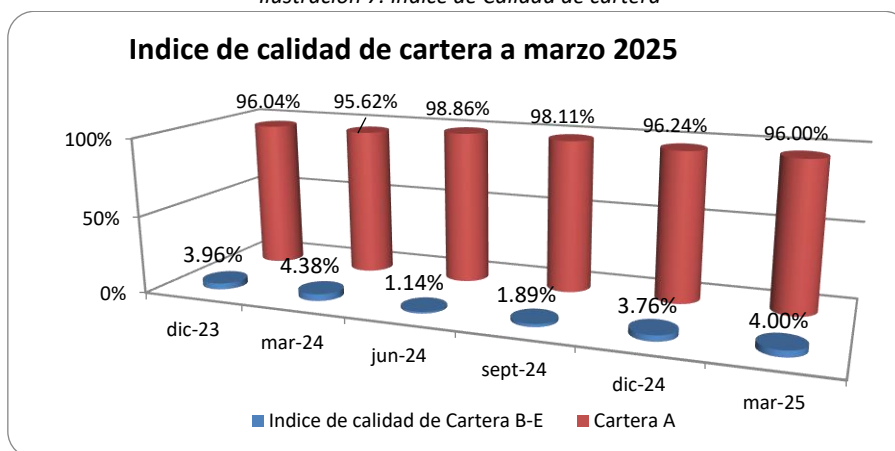


La cartera A registra una disminución del 0.25%; sin embargo, a pesar de esta reducción, representa el 96.00%, que evidencia la buena salud de la misma. Este decrecimiento obedece a que la cartera que registra calificación B1, no corresponde a atrasos en cartera, sino al proceso operativo de acreditación de valores por parte del Municipio y sus empresas metropolitanas la cual se da a mes caído (los aportes y pagos de créditos de febrero son procesados por el Fondo en marzo y se envían al Municipio el cual realiza los descuentos en el rol de marzo y se acreditan en abril). Por tanto, el sistema registra estos pagos como atrasos en los partícipes, y se calcula como incremento en las provisiones de cartera para la banda B1. Evento externo independiente del Fondo el cual depende netamente del Municipio o sus empresas, el Fondo no puede cambiar los procesos establecidos por estas empresas.

La cartera del Fondo entre B-E alcanza el 4.00%.

Se observa que la tendencia en la administración de la cartera se mantiene con un porcentaje superior al 95% en calificación A

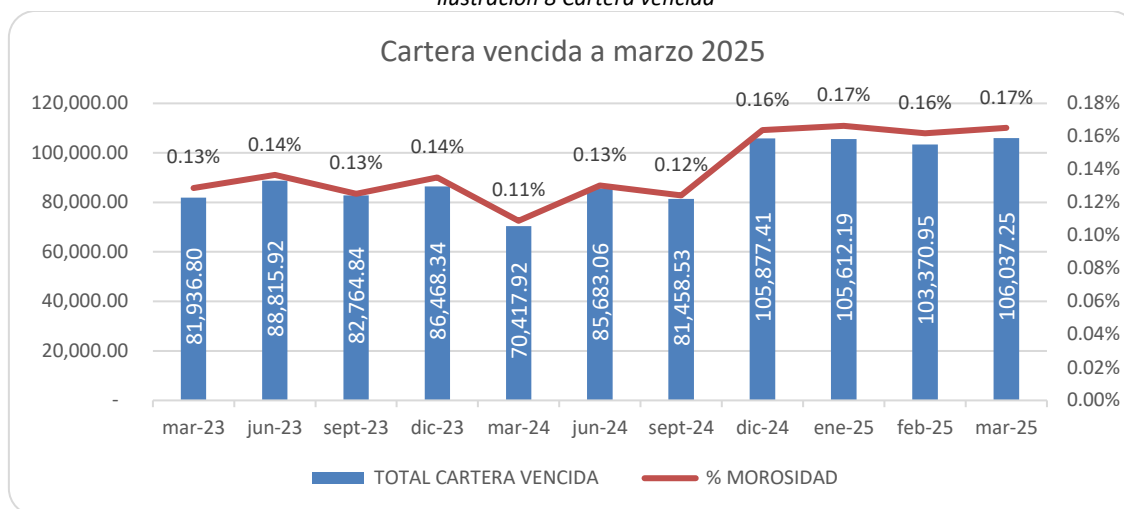
Ilustración 7. Índice de Calidad de cartera



Como se puede observar el Fondo mantiene su cartera vencida (cuotas atrasadas), por debajo del 0.17% del total de cartera.

Al 31 de marzo de 2025, se ha identificado un incremento en los niveles de morosidad. Este fenómeno se debe principalmente a que varios partícipes han migrado, y sus garantes están enfrentando dificultades para cumplir con los pagos. Actualmente, se están llevando a cabo las gestiones necesarias para recuperar los valores correspondientes a estos partícipes.

Ilustración 8 Cartera vencida



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

1.1.6 Pasivo

Al 31 de marzo de 2024 el pasivo alcanzó la cifra de \$ 79,851,647.66, lo que refleja un crecimiento de \$9,045,393.23, en porcentaje el 12.77% que se atribuye principalmente a la repartición de rendimientos del año 2024 y a la gestión de captación de nuevos partícipes.

Ilustración 9. Evolución Pasivo

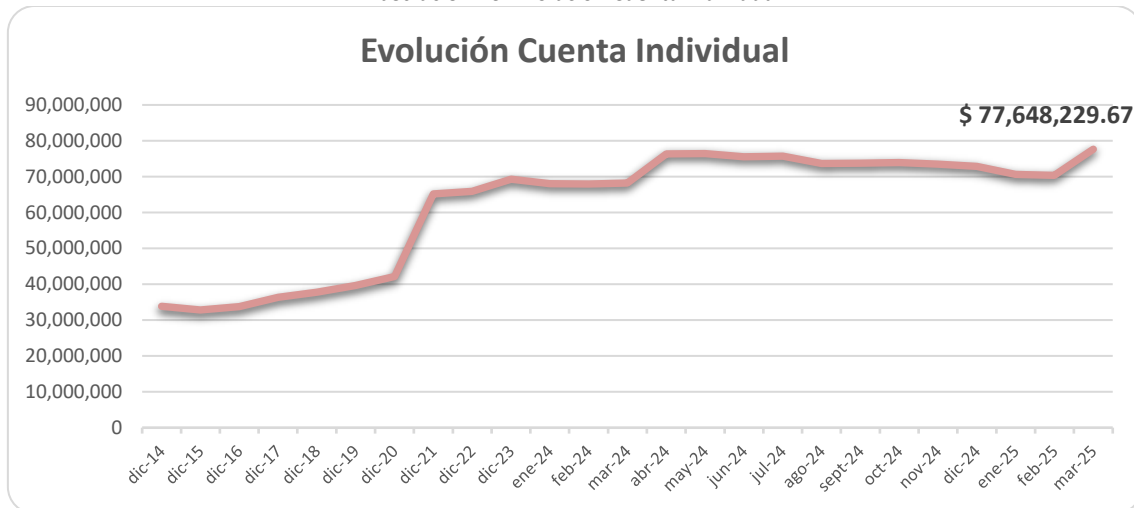


Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

1.1.7 Cuenta Individual

La cuenta individual presenta un saldo de \$77,648,229.67 al cierre del primer trimestre y corresponde al 97.24% del total del pasivo, registrando un crecimiento del 13.76% en comparación con el mismo período del año anterior.

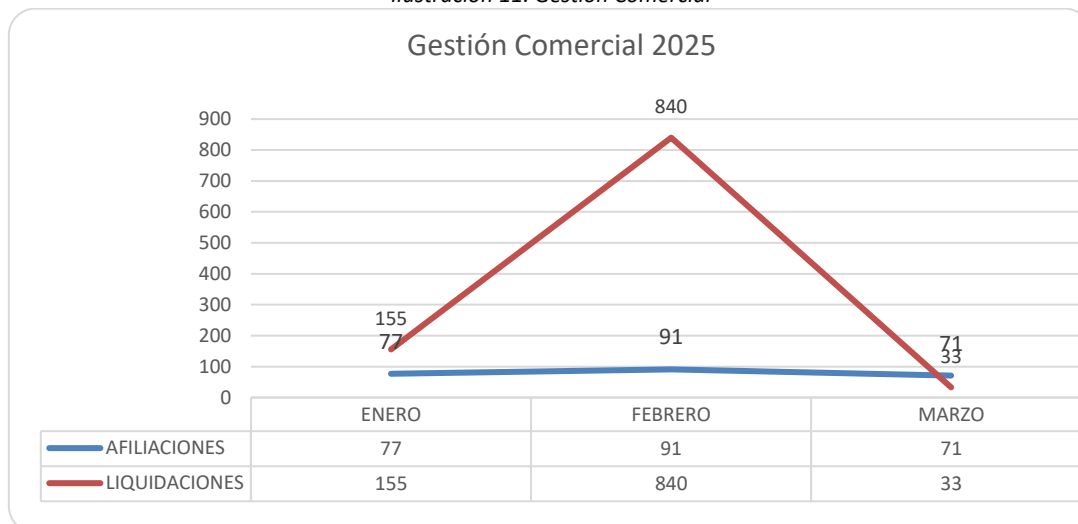
Ilustración 10. Evolución Cuenta Individual



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

El departamento de negocios en el primer trimestre de 2025, ha firmado 252 nuevos contratos de adhesión, de los cuales 239 ya presentan aportes, el resto son generados en meses posteriores. Estos resultados demuestran el compromiso del Fondo con la captación e ingreso de nuevos partícipes.

Ilustración 11. Gestión Comercial



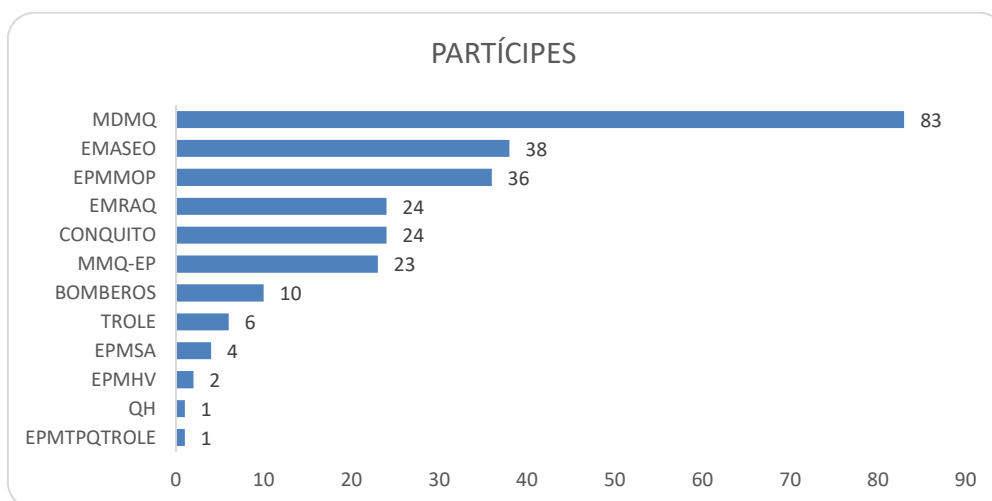
Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

Se presenta la distribución por empresas municipales

Tabla 2 Afiliaciones por empresa

EMPRESA MUNICIPAL	PARTÍCIPES
EPMTPQTROLE	1
QH	1
EPMHV	2
EPMSA	4
TROLE	6
BOMBEROS	10
MMQ-EP	23
CONQUITO	24
EMRAQ	24
EPMMOP	36
EMASEO	38
MDMQ	83
TOTAL, GENERAL	252

Fuente: Informe Departamento Comercial Fondo Municipio de Quito

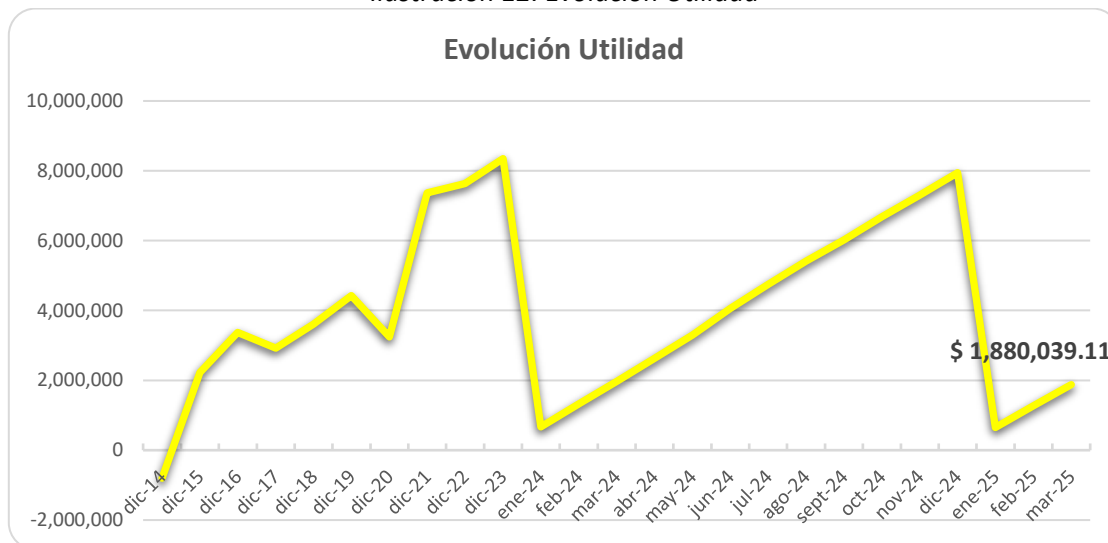


Fuente: Informe Departamento Comercial Fondo Municipio de Quito

1.1.8 Excedentes

A marzo de 2025, el excedente (utilidad) del Fondo alcanzó un total de \$1,880,039.11, lo que representa una disminución del 4.72% en comparación con los \$1,973,182.64 registrados en el mismo período de 2024. Esta reducción se debe principalmente a que durante el año 2025 no se han recibido los ingresos estimados por inversiones no privativas, como consecuencia de la insipiente colocación de recursos en estas inversiones, debido a la aplicación de la metodología de asignación de cupos dispuesta por el BIESS, generando un exceso de liquidez.

Ilustración 12. Evolución Utilidad

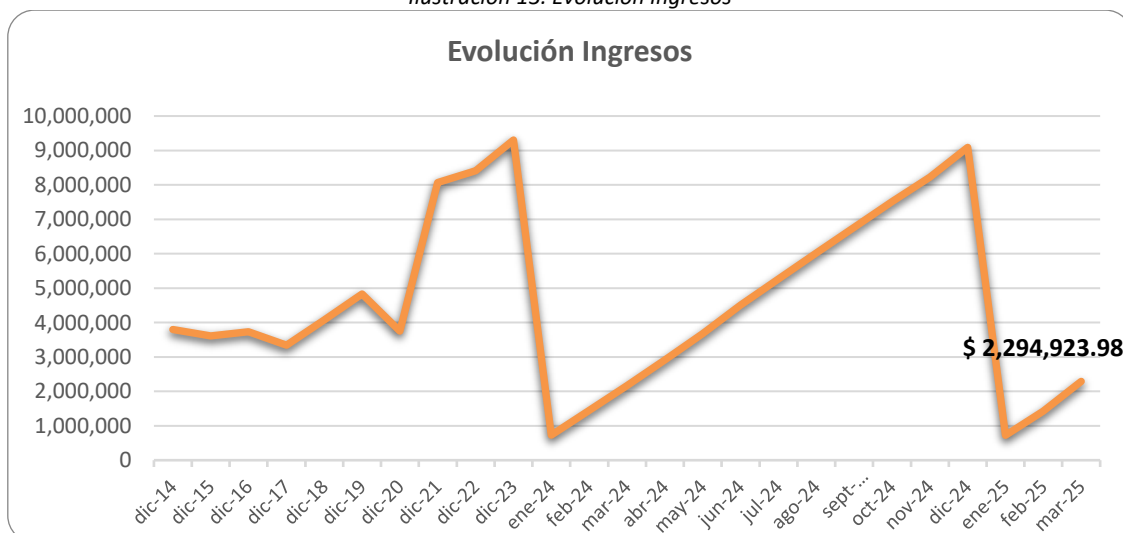


Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

1.1.9 Ingresos

Al 31 de marzo de 2025, el monto de los ingresos asciende a \$2,294,923.98, lo que representa un crecimiento del 5.71% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este incremento obedece a los ingresos de inversiones privativas y no privativas.

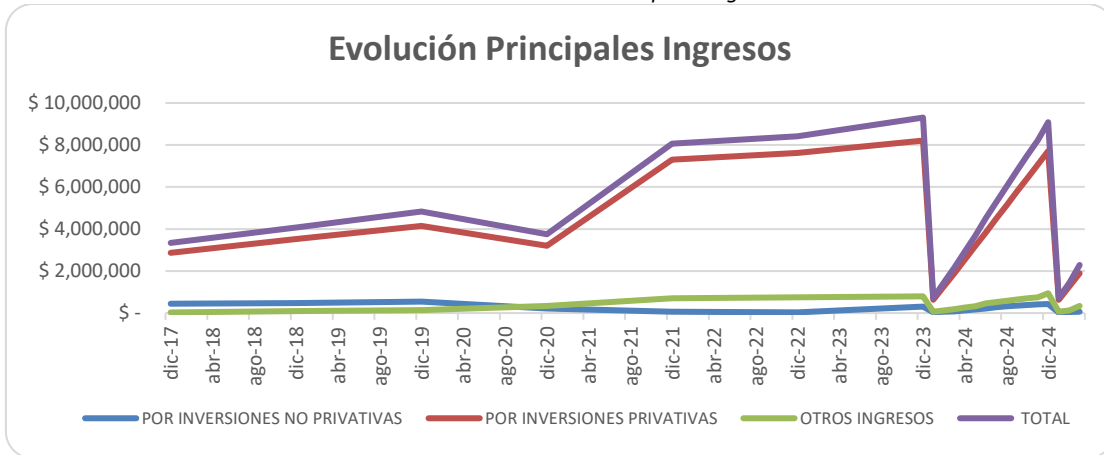
Ilustración 13. Evolución Ingresos



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

- Los principales ingresos correspondientes a:
 - *Inversiones Privativas*: intereses que generan los créditos.
 - *Por inversiones no Privativas*: inversiones en entidades del sistema financiero.
 - *Otros*: corresponden a los intereses que se generan por depósitos a la vista, reversión de provisiones.

Ilustración 14. Evolución Principales Ingresos



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

El 82.45% de los ingresos, corresponden a intereses generados en la colocación de créditos, el 14.60% por intereses generados en cuentas de ahorro (depósitos a la vista) ingreso que se ha incrementado por el manejo eficiente de los Fondos Disponibles y el tercer ingreso dado por las Inversiones no privativas con un 2.95%, se ha gestionado los excedentes de liquidez a fin de incrementar los rendimientos del Fondo.

1.1.10 Gastos

En el primer trimestre del año 2025, la cuenta de gastos registró un valor de USD 414,884.87, lo que representa un incremento del 109.66% en comparación con el mismo período del año anterior. Este aumento se debe principalmente al registro contable de provisiones relacionadas con inversiones privativas.

Cabe señalar que el sistema SIAC, al corte de marzo, contabilizó la totalidad del deterioro correspondiente, y no únicamente el valor incremental de las provisiones, lo que generó una sobreestimación temporal en el rubro de gastos. Se prevé que esta situación sea regularizada en el mes de abril, una vez realizados los ajustes correspondientes en el sistema contable.

Ilustración 15. Evolución de Gastos



Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

1.2 Acciones realizadas para la recuperación de cartera vencida

Para la recuperación de la cartera se han implementado las siguientes estrategias de cobranzas:

- El Comité de Cobranza se reúne mensualmente para asegurar el cumplimiento de las resoluciones adoptadas en sesiones anteriores y para tomar decisiones sobre nuevos casos que surjan.
- El Analista de cobranzas junto al Jefe de Operaciones, realiza el seguimiento y recuperación de la cartera vencida a través de la implementación de estrategias de recuperación aplicando lo establecido en el Manual de políticas y procedimientos de cobranzas.
- Mantener el envío de mails, mensajes de texto y llamadas telefónicas a deudores y garantes que se encuentra con valores vencidos.
- Se mantiene proceso del descuento a garantes de manera mensual, valores que corresponden a las cuotas vencidas adeudadas por los titulares de créditos, información que es comunicada por mail a partícipe garante, este reporte ha sido solicitado al personal de SIAC, para realizarlo de manera automática.
- Una vez realizada la gestión de cobranzas y al determinar que el partícipe está teniendo problemas para cubrir sus obligaciones por falta de liquidez, se realiza el acercamiento para informarle que tenemos la posibilidad de realizar un refinanciamiento o reestructuración de la deuda, la misma que le ayudará para cubrir sus obligaciones con descuento bajo rol de pagos.
- Se lleva el control de la gestión realizada por parte del asesor legal del fondo, en los casos entregados para la recuperación, para el respectivo embargo de los bienes o remates de estos.
- Continuar con el acercamiento con las personas encargadas de nómina de las empresas municipales, para que al momento que un partícipe haya salido por compra de renuncias, jubilaciones, cese de funciones y/u otros motivos, se nos informe a tiempo para enviar el certificado respectivo a la institución y se pueda realizar el descuento de los valores pendiente de cobro.
- Durante el presente trimestre, se han recuperado montos significativos a través de las liquidaciones de cuentas individuales de empleados municipales que se jubilaron, así como mediante recuperaciones judiciales y extrajudiciales. Un ejemplo de ello es la cancelación de un crédito hipotecario por \$28,774.64, además de la recepción de pagos obtenidos a través de gestiones judiciales.

Para el resto de los créditos, el Analista de Cobranza se encarga de realizar una gestión proactiva y responsable, con el objetivo de mantener la morosidad bajo control. Esto garantiza que nuestros partícipes reciban la asistencia necesaria y se evite que los niveles de morosidad aumenten.

1.3 Status y acciones de las inversiones no privativas vencidas

La Inversión vencida de la Mutualista Benalcázar de acuerdo con la Resolución No. SCVS-IRQ-DRMV-SNF-2019-0003896 indica (...) PRIMERO cancelar en el catastro público del Mercado de Valores la inscripción de fideicomiso FONDO DE JUBILACIÓN PATRONAL ESPECIAL DE LOS FUNCIONARIOS, EMPLEADOS, SERVIDORES Y TRABAJADORES DEL MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO Y LAS DE LAS EMPRESAS METROPOLITANAS DESEO Y OBRAS PÚBLICAS administrado por la compañía a ANEFI SA administradora de fondos y fideicomisos referido en el primer considerando de la presente resolución (...) de acuerdo a la resolución indicada se procede a provisionar al 100%.

En respuesta a la consulta realizada por el Fondo la Superintendencia de Bancos mediante oficio Nro. SB-INCSS-2020-0695-O del 10 de septiembre de 2020, indica lo siguiente:

"1. No es procedente la aplicación del capítulo XIX "Calificación de Activos de Riesgo y Constitución de Provisiones por parte de las Entidades de los Sectores Financiero Público y Privado bajo el control de la Superintendencia de Bancos", sección II "Elementos de la Calificación de Activos de Riesgo y su Clasificación", numeral 2.6 "Provisiones por Calificación del Riesgo Crediticio", sub numeral 2.6.1 "Instrumentos de inversión que cuenten con calificación externa" y del numeral 2.4 "Valorización, registro inicial y medición posterior" el sub numeral 2.4.1.12 "Deterioro de valor", considerando que su uso es para las instituciones financieras públicas y privadas y no para los fondos complementarios previsionales cerrados; además los catálogos de cuentas son diferentes."

2 GESTIÓN FINANCIERA

2.1 Indicadores Financieros Superintendencia de Bancos

Con el objetivo de conocer la situación del Fondo Municipio de Quito frente a los otros Fondos, se realiza un análisis de indicadores del sector, con corte al 28-02-2025.

NOMBRE DEL INDICADOR		FONDO MUNICIPIO DE QUITO	TODOS LOS FONDOS	FONDOS TIPO III
SOLVENCIA	1.1 ACTIVO FINANCIERO PRODUCTIVO NETO / APOORTE DE LOS PARTÍCIPE	96.34%	84.24%	84.08%
	1.2 ACTIVO PRODUCTIVO (ACTIVO FINANCIERO MÁS PROYECTOS INMOBILIARIOS) / APOORTE DE LOS PARTÍCIPE (USD)	0.96	0.86	0.86
ESTRUCTURA Y CALIDAD DE LOS ACTIVOS	2.1 ACTIVO FINANCIERO PRODUCTIVO/ ACTIVO TOTAL	83.39%	70.63%	69.74%
	2.2 ACTIVO PRODUCTIVO MÁS PROYECTOS INMOBILIARIOS/ ACTIVO TOTAL	83.39%	72.45%	71.70%
	2.3 PRESTAMOS VENCIDOS TOTALES / CARTERA BRUTA	0.16%	5.69%	5.26%
	2.4 (PROVISIONES PARA INVERSIONES PRIVATIVAS) /PRESTAMOS VENCIDOS TOTALES	588.99%	81.45%	82.88%
EFICIENCIA OPERACIONAL	3.1 GASTOS OPERACIONALES / INGRESOS OPERACIONALES	9.48%	23.99%	23.18%
RENTABILIDAD, INVERSIONES Y PRÉSTAMOS	4.1 TASA DE INVERSIÓN: INGRESOS OPERACIONALES(ANUALIZADO) / ACTIVO FINANCIERO PRODUCTIVO	12.67%	9.87%	9.94%
	4.2 RENTABILIDAD EN INVERSIONES NO PRIVATIVAS (INVERSIONES)	7.08%	7.95%	7.87%
	4.3 INTERESES Y RENDIMIENTOS GANADOS POR INVERSIONES PRIVATIVAS(ANUALIZADO)/ PRÉSTAMOS POR VENCER PROMEDIO	11.82%	9.85%	10.00%
	4.4 INGRESOS - GASTOS (ANUALIZADO) / ACTIVO PROMEDIO	9.30%	5.38%	5.45%

Fuente: Superintendencia de Bancos-Portal de Estadísticas, Sistema de Seguridad Social

2.1.1 *Indicador de solvencia*

ACTIVO FINANCIERO PRODUCTIVO NETO / APOORTE DE LOS PARTÍCIPES

Este indicador nos permite medir la solvencia que tiene el Fondo para responder a las cuentas individuales de los partícipes. El Fondo mantiene un 96.34% de respaldo en créditos para afrontar la cuenta individual un indicador mayor al promedio de todos los Fondos y del sector que son los Fondos tipo III. Garantizando el cumplimiento de las obligaciones de los partícipes.

2.1.2 *Estructura y calidad de los activos*

ACTIVO FINANCIERO PRODUCTIVO/ ACTIVO TOTAL

Este indicador permite medir que porcentaje del Activo es productivo y genera rendimientos y este es del 83.39% mayor al promedio de Fondos y del sector.

El Fondo mantiene niveles altos de colocación de créditos que generan un mayor rendimiento para los partícipes y adicionalmente los disponibles generan rendimientos promedio de 5.16% en depósitos a la vista.

PRESTAMOS VENCIDOS TOTALES / CARTERA BRUTA

Este indicador permite medir el nivel de morosidad del Fondo, que se encuentra en el 0.16% reflejando el buen manejo de la Cobranza y con un retorno seguro este indicador es menor del sector que se encuentra en 5.26% y a nivel de todos los Fondos en 5.69%. El Fondo al descontar por roles y mantener garantías disminuye el riesgo de incobrabilidad, manteniendo niveles bajos de morosidad.

(PROVISIONES PARA INVERSIONES PRIVATIVAS) /PRESTAMOS VENCIDOS TOTALES

Este indicador permite verificar la provisión de la cartera frente a los préstamos vencidos alcanzando un 588.99%, la cartera vencida se encuentra cubierta totalmente.

2.1.3 *Eficiencia operacional*

GASTOS OPERACIONALES / INGRESOS OPERACIONALES

Este indicador permite medir el nivel de eficiencia operacional con los gastos realizados por la administración. Los gastos operacionales alcanzan los 9.48% ante los ingresos este indicador es menor al del sector que es 23.18% y a nivel de todos los Fondos en 23.99%

La Administración realiza los gastos estrictamente necesarios, los cuales son menores al sector reflejando el buen manejo administrativo.

2.1.4 *Rentabilidad inversiones y prestamos*

INGRESOS OPERACIONALES/ACTIVO FINANCIERO

Este indicador permite medir cuanto representan los Ingresos Operacionales frente al Activo Financiero y este alcanza el 12.67% mayor al sector que se encuentra en 9.94%.

El interés generado en las operaciones crediticias reflejara una mayor utilidad para los partícipes.

RENTABILIDAD EN INVERSIONES NO PRIVATIVAS (INVERSIONES)

Este indicador permite medir el rendimiento que generan las inversiones no privativas alcanzando el 7.08%. La rentabilidad refleja los intereses generados en cuentas de ahorro y en las inversiones no privativas.

INTERESES Y RENDIMIENTOS GANADOS POR INVERSIONES PRIVATIVAS(ANUALIZADO)/ PRÉSTAMOS POR VENCER PROMEDIO

Este indicador permite medir el rendimiento que genera las inversiones frente a los préstamos el rendimiento promedio del Fondo es del 11.82% este rendimiento se alcanza por las tasas que el Fondo oferta que están al 12% en créditos quirografarios, 11% en créditos hipotecarios y prendarios.

Este indicador es mayor al de todos los Fondos y del sector, esto genera mayor utilidad a los partícipes y al repartir las utilidades un incremento en sus cuentas individuales.

INGRESOS - GASTOS (ANUALIZADO) / ACTIVO PROMEDIO

El ROA permite verificar la rentabilidad total de los activos este alcanza el 9.30% superior en un 3.85% al del sector.

2.2 Indicadores CAMEL



INDICADORES FINANCIEROS CAMEL		mar-24	mar-25	Observaciones
CAPITAL				
Cobertura Patrimonial Activos		1780.59%	109.86%	La utilidad generada por el Fondo cubre un 109.86% los préstamos vencidos, cuentas por cobrar, bienes otros activos y provisiones.
CALIDAD DE ACTIVOS				
Morosidad Bruta Total		0.11%	0.17%	El 0,17% refleja los niveles mínimos de cartera vencida que el Fondo maneja.
MANEJO ADMINISTRATIVO				
Grado de absorción		4.42%	5.85%	Los gastos del personal frente a los ingresos representan el 5,85%
Gastos de personal		0.16%	0.20%	Los gastos del personal frente al Activo representan el 0,20%
RENTABILIDAD				
ROA		9.81%	9.24%	El Fondo genera un rendimiento del 9.24% frente a los activos

INDICADORES FINANCIEROS CAMEL	mar-24	mar-25	Observaciones
CAPITAL			
ROE = Rentabilidad sobre Recursos Propios (Cuenta Individual)	11.59%	10.32%	El Fondo genera un rendimiento del 10,32% frente a sus ahorros.
LIQUIDEZ			
Volatilidad (Liquidez mínima requerida)	731,446.96	1,665,975.97	El Fondo debe mantener mínimo 1'665,975.97 para enfrentar una salida de personal
Gastos /Ingresos	9.11%	18.08%	Los gastos del Fondo representan el 18.08% de los Ingresos

2.3 Semaforización de indicadores

Estos indicadores de cumplimiento son dispuestos por la Superintendencia de Bancos, como organismo de control. El Fondo realiza la evaluación a marzo 2025

RANGOS			
INDICADOR	DATOS		VALORES
LIQUIDEZ	(11/1) *100	(Saldo de flujo de caja (11) /Activos (1)) *100	14,57%
ABSORCIÓN	(4/51) *100	(Gastos 4 / intereses y rendimientos 51) *100	19,40%
PRESTACIONES	pago mensual prestaciones/ saldo del flujo de caja de ingresos) *100		18,40%
ROA	(5-4) *12/mes de corte/promedio 1	Ingresos (5) - Gastos (4) anualizados/activo promedio	9,24%
TASA DE MOROSIDAD	1304+1308+1312/1301+1302+1303+1304+1307+1308+1309+1310+1311+1312	(Cartera vencida / cartera total) *100	0,17%
COBERTURA DE PARTICIPES	(1201+1202+1203+1204+1205+1206+1301+1302+1303+1307+1309+1310+1311) /21	Activo financiero / cuenta individual (21)	87,72%
GASTOS/INGRESOS	(4/5) *100	(Gastos (4) / ingresos (5) *100	18,08%

Ponderación Nivel de Riesgo

NIVEL DE RIESGO	Bajo	Moderado	Por encima del promedio	Alto
Liquidez	Mayor o igual que 10.01%	Entre 7.31% y 10.00%	Entre 3.01% y 7.30%	Menor o igual a 3.00%
Absorción	Entre 5.00% y 25.99%	Entre 26.00% y 35.99%	Entre 36.00% y 50.99%	Mayor o igual a 51.00%
Prestaciones	Entre 0.00% y 20.99%	Entre 21.00% y 50.99%	Entre 51.00% y 80.99%	Mayor o igual a 81.00%
ROA	Mayor o igual a 7.00%	Entre 4.00% y 6.99%	Entre 2.00% y 3.99%	Menor o igual a 1.99%
Tasa de Morosidad	Menor o igual a 1.00%	Entre 1.01% y 3.99%	Entre 4.00% y 6.99%	Mayor o igual a 7.00%
Cobertura de Participes	Mayor o igual que 100.00%	Entre 90.00% y 99.99%	Entre 80.00% y 89.99%	Menor o igual a 79.99%
Gastos/Ingresos	Menor o igual a 29.99%	Entre 30.00% y 39.99%	Entre 40.00% y 49.99%	Mayor o igual a 50.00%

El Fondo mantiene una sólida posición de liquidez, con un índice del 14.57%, lo que se traduce en una holgura de liquidez de \$3'726,680.03.

Es importante destacar que, a la fecha de corte, el Fondo no presenta indicadores que evidencien un nivel de riesgo alto.

No obstante, en marzo se identificó un único indicador con un nivel de riesgo por encima del promedio: la cobertura de partícipes, el cual refleja la capacidad del Fondo para respaldar con sus inversiones el valor total de las cuentas individuales de los partícipes. Se considera fundamental que la Coordinación de Fondos gestione la posibilidad de negociar inversiones no privativas fuera de la Bolsa de Valores. Esto permitiría diversificar y ampliar el portafolio de inversiones, incrementando así el porcentaje de cobertura de partícipes.

Además, dicha medida facilitaría una utilización más eficiente de la holgura de liquidez actualmente disponible en el Fondo, sin comprometer los límites regulatorios establecidos, contribuyendo a fortalecer su posición financiera y su capacidad de respuesta ante obligaciones futuras.

El resto de los indicadores se mantienen en niveles de riesgo bajo, lo cual evidencia una gestión financiera sólida, prudente y alineada con los principios de sostenibilidad.

La estrategia financiera implementada por el Fondo ha demostrado ser eficaz, manteniéndose saludable y resiliente frente a las dinámicas cambiantes del entorno económico y del mercado financiero. Esta capacidad de adaptación, combinada con una estricta política de control de riesgos y cumplimiento normativo, permite al Fondo preservar la confianza de sus partícipes y proyectar estabilidad en el largo plazo.

2.4 Seguimiento Planificación Estratégica

Según lo establecido por el BIESS para el año 2025, el Fondo debe alcanzar un cumplimiento del 100% en los indicadores. Para lo cual se los evalúa trimestralmente con el objetivo de alcanzar este porcentaje.

Al evaluar el avance de los indicadores estratégicos, se destacan resultados favorables que evidencian una gestión eficiente en el cumplimiento de los objetivos institucionales. De un total de 31 estrategias formuladas para alcanzar los objetivos estratégicos del Fondo, 24 han alcanzado un nivel de cumplimiento del 100 % al cierre de la presente revisión trimestral. Las 7 estrategias restantes presentan un avance significativo, manteniéndose dentro de los plazos y metas proyectadas.

Con base en este análisis, se puede proyectar con un alto grado de certeza que, al 31 de diciembre de 2025, el Fondo logrará el cumplimiento total de las estrategias establecidas, lo que se traducirá en el alcance de los objetivos operativos institucionales. Este resultado refleja el compromiso de las unidades responsables con la ejecución de los planes de acción, así como la efectividad del seguimiento y monitoreo implementado por la administración del Fondo.

2.5 Seguimiento POA

A marzo de 2025 se llevó a cabo la evaluación del cumplimiento de las tareas contempladas en la Planificación Operativa Anual (POA), conforme al detalle presentado en el “Cumplimientos y avances de los proyectos e iniciativas de mejora”). Dichas tareas han sido ejecutadas de manera oportuna, atendiendo a las necesidades operativas del Fondo y respetando los plazos definidos en el POA.

Cabe destacar que el Fondo mantiene un seguimiento constante y riguroso del avance de la planificación, mediante un proceso de monitoreo mensual. Esta actividad está bajo la responsabilidad directa de la Jefatura Administrativa Financiera, quien vela por el cumplimiento efectivo de la ejecución de los proyectos e iniciativas de mejora.

Este mecanismo de control permite detectar a tiempo posibles desviaciones, aplicar medidas correctivas y asegurar que las acciones institucionales se alineen con la planificación estratégica del Fondo, promoviendo así una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados.

Cumplimiento de metas y colocaciones hasta marzo 2025

LINEA DE INVERSIÓN	PROGRAMADO	REAL	DIFERENCIA	%
QUIROGRAFARIO	\$ 6,721,692.67	\$ 7,183,374.61	\$ 461,681.94	106.87%
HIPOTECARIO	\$ 378,257.05	\$ 90,500.00	\$ (287,757.05)	23.93%
PRENDARIO	\$ 28,267.61	\$ -	\$ (28,267.61)	0.00%
TOTAL	\$ 7,128,217.33	\$ 7,273,874.61	\$ 145,657.28	102.04%
AFILIACIONES	\$ 300.00	\$ 254.00	\$ (46.00)	84.67%
TOTAL	\$ 300.00	\$ 254.00	\$ (46.00)	84.67%
INV. NO PRIVATIVAS	\$ 4,000,000.00	\$ 987,458.75	\$ (3,012,541.25)	24.69%
TOTAL	\$ 4,000,000.00	\$ 987,458.75	\$ (3,012,541.25)	24.69%

Durante el período de análisis, se evidencia un sobrecumplimiento en las metas establecidas para las inversiones privadas, lo cual refleja una adecuada gestión financiera y una eficiente ejecución de las estrategias definidas en esta categoría de inversión.

En contraste, en lo que respecta a las inversiones no privadas, no se ha logrado alcanzar las metas proyectadas. Esta situación obedece, principalmente, a las limitaciones existentes en los portafolios de inversión remitidos por la Coordinación de Fondos, los cuales han restringido las posibilidades de colocación de recursos en instrumentos que cumplan con los parámetros establecidos por el Fondo.

Esta limitación subraya la necesidad de fortalecer los mecanismos de coordinación interinstitucional y de ampliar las alternativas de inversión disponibles, con el fin de asegurar una ejecución más equilibrada entre ambos tipos de inversiones y, de esta manera, optimizar el uso de los recursos financieros del Fondo.

2.6 Ejecución Presupuestaria.

Tabla 3. Ejecución Presupuestaria

CUENTA	CUENTA CONTABLE	PRESUPUESTO 31/03/2025	REAL 31/03/2025	DIFERENCIA	% CUMPLIMIENTO
1	ACTIVOS	80,354,964.32	81,731,686.77	1,376,722.45	101.71%
2	PASIVOS	78,537,790.80	79,851,647.66	1,313,856.86	101.67%
3	PATRIMONIO	1,817,173.52	1,880,039.11	62,865.59	103.46%
5	INGRESOS	2,123,114.09	2,294,923.98	171,809.89	108.09%
51	INTERES Y RENDIMIENTOS GANADOS	2,109,444.42	2,138,390.98	28,946.56	101.37%
52	GANANCIA EN VENTA O VALUACIÓN DE ACTIVOS	-	-	-	0.00%
53	OTROS INGRESOS	13,669.67	156,533.00	142,863.33	1145.11%
4	GASTOS	305,940.57	414,884.87	108,944.30	135.61%
41	PÉRDIDA EN VENTA O VALUACIÓN DE ACTIVOS	-	-	-	0.00%
43	GASTOS DE PERSONAL	148,268.93	125,012.41	-23,256.52	84.31%
44	GASTOS POR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	84,914.70	68,390.77	-16,523.93	80.54%
45	GASTOS FINANCIEROS	8,137.64	6,777.38	-1,360.26	83.28%
46	GASTOS NO OPERATIVOS	29,663.81	23,482.36	-6,181.45	79.16%
47	DEPRECIACIONES AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	33,150.19	190,965.80	157,815.61	576.06%
48	OTROS GASTOS Y PERDIDAS	1,805.30	256.15	-1,549.15	14.19%
59	PÉRDIDAS Y GANANCIAS	1,817,173.52	1,880,039.11	62,865.59	103.46%

Fuente: Estados Financieros enviados a la SB

El Fondo Municipio de Quito ha alcanzado un 108,09 % de cumplimiento respecto a los ingresos presupuestados al período evaluado, superando las proyecciones iniciales.

En detalle, la cuenta contable 51 registra los rendimientos obtenidos por la colocación de inversiones, tanto privativas como no privativas; la cuenta 52 recoge las ganancias por valuación de activos financieros; mientras que la cuenta 53, correspondiente a “Otros Ingresos”, refleja los intereses generados por los saldos mantenidos en cuentas de ahorro. Estos tres componentes han contribuido significativamente al superávit de ingresos registrado.

En cuanto a los gastos, el Fondo presenta una ejecución del 135,61 % respecto al presupuesto anual. Este porcentaje se encuentra influenciado, principalmente, por el registro contable en la cuenta 47, la cual incluye provisiones contables tales como provisión de cartera, depreciación de activos fijos y amortización de licencias. Es importante señalar que estos registros no representan desembolsos de efectivo, sino ajustes contables requeridos por la normativa legal vigente.

El resto de los rubros de la ejecución presupuestaria muestran un sobrecumplimiento respecto a lo establecido en el presupuesto del año 2025, lo cual responde a una mayor ejecución de actividades y proyectos programados, en concordancia con los objetivos estratégicos del Fondo.

2.7 Ranking de Fondos



RANKING DE LOS FONDOS



SEGUNDO FONDO MÁS GRANDE EN CARTERA



TERCER FONDO MÁS GRANDE EN AHORRO



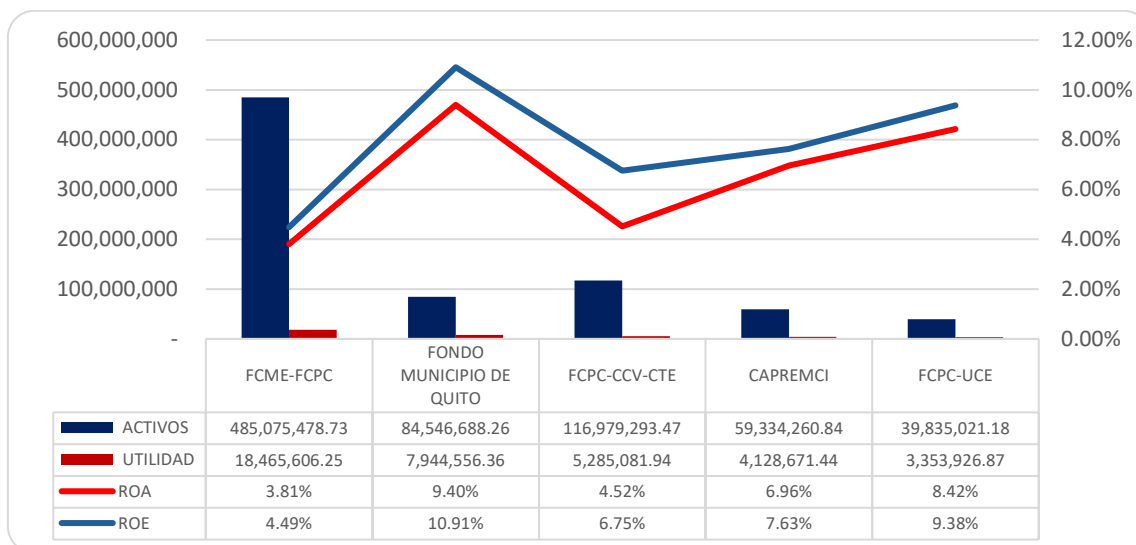
TERCER FONDO MÁS GRANDE EN TAMAÑO DE
ACTIVOS Y PASIVOS

El Fondo Municipio de Quito
está entre los mejores
gracias a la confianza y
preferencia de nuestros
participes



Fuente: Superintendencia de Bancos





El Fondo Municipio de Quito se posiciona como el fondo más rentable a nivel nacional, al ser comparado con los cinco fondos más grandes del país. Este resultado refleja una gestión financiera eficiente, sostenida en políticas de inversión responsables, estrategias de diversificación del portafolio y un riguroso control de riesgos.

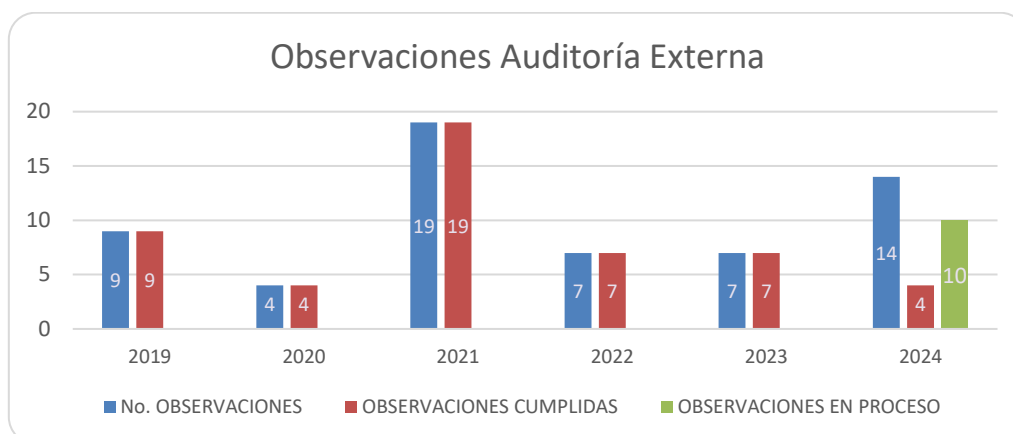
3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

3.1 Estadísticas de las observaciones de los organismos de control

Matriz de seguimiento de Observaciones de Auditoría Interna, Externa Superintendencia de Bancos

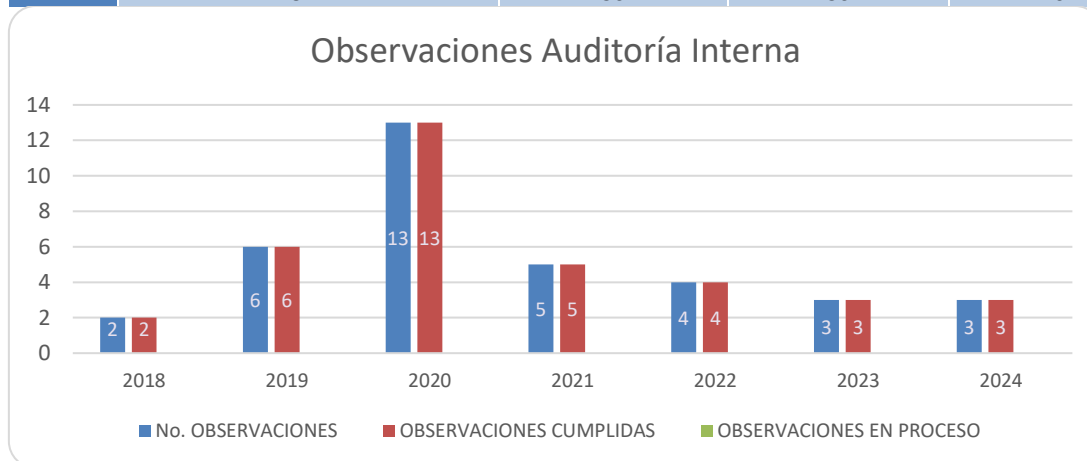
- Auditoría Externa

AÑOS	FIRMA AUDITORA	No. OBSERVACIONES	OBSERVACIONES CUMPLIDAS	OBSERVACIONES EN PROCESO
2019	ACEVEDO & ASOCIADOS	9	9	
2020	ACEVEDO & ASOCIADOS	4	4	
2021	CONSULTORA JIMÉNEZ ESPINOSA CÍA.LTDA.	19	19	
2022	ACEVEDO & ASOCIADOS	7	7	
2023	CONSULTORA JIMÉNEZ ESPINOSA CÍA.LTDA.	7	7	
2024	CONSULTORA JIMÉNEZ ESPINOSA CÍA.LTDA.	14	4	10
	TOTAL	60	50	10



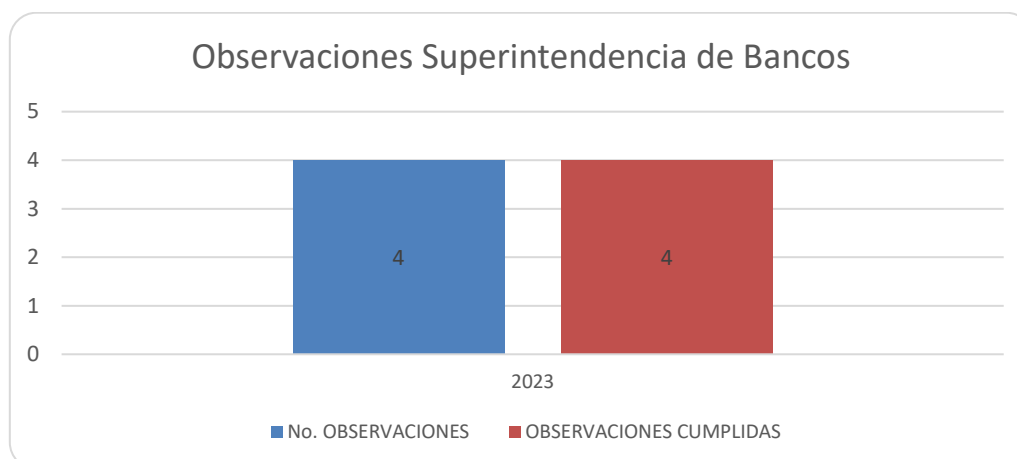
- Auditoría Interna

AÑOS	AUDITOR INTERNO	No. OBSERVACIONES	OBSERVACIONES CUMPLIDAS	OBSERVACIONES EN PROCESO
2018	DR. OMAR VINICIO HERRERA	2	2	
2019	DR. OMAR VINICIO HERRERA	6	6	
2020	DR. OMAR VINICIO HERRERA	13	13	
2021	DR. OMAR VINICIO HERRERA	5	5	
2022	DR. FREDDY HIDALGO A.	4	4	
2023	DR. FREDDY HIDALGO A.	3	3	
2024	DR. FREDDY HIDALGO A.	3	3	
TOTAL		36	36	0



- Superintendencia de Bancos

AÑOS	ENTE REGULADOR	No. OBSERVACIONES	OBSERVACIONES CUMPLIDAS	OBSERVACIONES EN PROCESO
2023	SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	4	4	0
	TOTAL	4	4	0



3.2 Cumplimiento implementación de la LOPDP y Seguridad de la Información

A fin de dar cumplimiento a la Circular Nro. SB-INCSS-2022-0011-C de 19 de abril de 2022 emitida por la Superintendencia de Bancos y considerando la importancia de proteger los datos personales de sus partícipes y adoptar políticas que garanticen el crecimiento institucional se ha implementado de la Ley de Protección de Datos Personales (LOPDP).

La implementación del sistema de seguridad de la información se da cumplimiento con las siguientes actividades:

- 1) Implementación de los derechos según la Ley Orgánica de Protección de datos personales (LOPDP).
- 2) Implementación de seguridad de datos personales.
- 3) Tecnología de la información.
- 4) Eventos externos.
- 5) Seguridad de la Información.
- 6) Servicios provistos por terceros.

3.3 Estructura del Fondo

En cumplimiento del artículo 220 reformado de la Ley de Seguridad Social, juntamente con el artículo 2 reformado de la Ley del Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, el BIESS es el administrador del FONDO MUNICIPIO DE QUITO, mediante cuentas individuales, su gestión se sujetará a los principios de seguridad, transparencia, solvencia, eficiencia y rentabilidad.

El FONDO MUNICIPIO DE QUITO, para su administración está estructurado de la siguiente manera:

- Asamblea General de Representantes, que es el máximo organismo del Fondo;
 - a. Directorio Interno
 - b. Comisiones
 - i. Comisión de Inversión y Crédito
 - ii. Comisión de Ética
 - iii. Comisión de Riesgos


- iv. Comisión de Auditoría
- v. Comisión Prestaciones
- vi. Comisión de bienestar Social
- vii. Comisión de Promoción
- Administración del BIESS
 - a. Comité de Inversiones
 - b. Comité de Prestaciones
 - c. Comité de Ética
 - d. Comité de Auditoría
 - e. Comité de Riesgos
- Gerente/Representante Legal
- Auditorías (interna y externa), Asesor legal, Analista Financiero y de Riesgos
- Las Áreas de:
 - a. Negocios
 - b. Administrativo y Financiero
 - c. Operaciones
 - d. Cumplimiento
 - e. Tecnología de Información


4 GESTIÓN NORMATIVA


4.1 Reuniones de Asambleas de partícipes y comisiones


Durante el primer trimestre de 2025 con un buen manejo de Gobierno Corporativo se mantuvo las siguientes reuniones:


ASAMBLEA GENERAL DE REPRESENTANTES 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Asamblea General Extraordinaria de Representantes	29	Nro. 001	17/02/2025	1. Revisión y Aprobación de la modificación del Estatuto del Fondo Complementario Previsional Cerrado de Jubilación y Cesantía de los Empleados del Municipio de Quito y sus Empresas Municipales-Fondo Municipio de Quito.
Asamblea General Ordinaria de Representantes	30	Nro. 001	15/03/2025	1. Conocer el informe de gestión de la administración, rendimientos y la distribución de resultados a los partícipes del Fondo del año 2024. 2. Conocer los lineamientos del plan estratégico, el plan operativo y presupuesto del Fondo para el año 2025. 3. Conocer el porcentaje/número de desafiliación voluntaria de partícipes para el año 2025. 4. Conocer y resolver sobre el informe de Auditoría Externa 2024. 5. Conocer y aprobar los Estados Financieros auditados del Fondo 2024. 6. Conocer el informe de Auditoría Interna 2024. 7. Designar al auditor externo para el año 2025 de la terna presentada (personas jurídicas calificadas por la Superintendencia de Bancos). 8. Conocer y aprobar las modificaciones a la normativa interna del Fondo, de acuerdo con lo dispuesto por el BIESS. 9. Conocimiento de informes anuales de labores efectuadas por las Comisiones. 10. Varios.

 DIRECTORIO DE LA ASAMBLEA DE REPRESENTANTES 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Reunión de Trabajo	5	Nro. 001	2/3/2025	1. Conocer la Metodología de Riesgo de Crédito para los Fondos Complementarios Previsionales Cerrados administrados por el BIESS.
Reunión de Trabajo	4	Nro. 002	26/02/2025	1. Conocer, analizar y recomendar sobre el informe de gestión y rendimientos del Fondo Municipio de Quito del año 2024. 2. Revisar y pronunciarse sobre la ejecución presupuestaria, plan operativo anual y plan estratégico institucional. 3. Revisar y pronunciarse sobre el porcentaje de desafiliación proyectada para el 2025. 4. Varios.
Reunión de Trabajo	5	Nro. 003	13/03/2025	1. Conocer y Recomendar a la Asamblea sobre el Manual de Auspicios del Fondo Municipio de Quito. 2. Conocer sobre el avance de las reuniones mantenidas con la Superintendencia de Bancos y el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

 COMISIÓN DE AUDITORÍA 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Reunión de Trabajo	3	Nro. 001	29/01/2025	1. Revisión de las funciones de la Comisión de Auditoría. 2. Revisión de las bases de contratación de auditoría externa para el año 2025.
Reunión de Trabajo	3	Nro. 002	22/02/2025	1. Revisión y análisis de los informes de Auditoría Externa con corte al 31 de diciembre de 2024. 2. Revisión y análisis de los Informes de Auditoría Externa con corte al 31 de diciembre de 2024, realizados por la Consultora Jiménez Espinosa. 3. Apertura de sobres y calificación de las ofertas presentadas para la contratación de Auditoría Externa para el periodo 2025, del Fondo Municipio de Quito.

 COMISIÓN DE INVERSIÓN Y CRÉDITO 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Reunión de Trabajo	3	Nro. 001	24/01/2025	1. Presentación de Informe de Liquidez con corte al 31 de diciembre de 2024. 2. Presentación de las propuestas de inversión del portafolio remitido por la Coordinación de Fondos del BIESS. 3. Conocer y resolver sobre el Informe de Liquidez y las posibles inversiones.
Reunión de Trabajo	3	Nro. 002	24/02/2025	1. Presentación de Informe de Liquidez con corte al 31 de enero de 2025. 2. Presentación de las propuestas de inversión del portafolio remitido por la Coordinación de Fondos del BIESS. 3. Conocer y resolver sobre el Informe de Liquidez y las posibles inversiones.
Reunión de Trabajo	3	Nro. 003	25/03/2025	1. Presentación de Informe de Liquidez con corte al 28 de febrero de 2025. 2. Presentación de las propuestas de inversión del portafolio remitido por la Coordinación de Fondos del BIESS. 3. Conocer y resolver sobre el Informe de Liquidez y las posibles inversiones.

 COMISIÓN DE PRESTACIONES 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Reunión de Trabajo	4	Nro. 001	3/10/2025	1. Conocimiento del Reglamento de Prestaciones para los Fondos Complementarios Previsionales cerrados, administrados por el BIESS, remitido a través de la Circular Nro. BIESS-CFCO-2025-0006-C, con fecha 20 de febrero de 2025.
Reunión de Trabajo	4	Nro. 002	27/3/2025	1. Elaboración del Informe de actividades de la comisión de Prestaciones. 2. Establecer la posición de la Comisión respecto a la Circular Nro. BIESS-CFCO-2025-0006-C, de 20 de febrero de 2025, recibida del BIESS. 3. Varios.

 COMISIÓN DE RIESGOS 2025				
Nro. DE ASAMBLEA	No. DE REPRESENTANTES QUE ASISTIERON	Nro. DE ASAMBLEA	FECHA	ORDEN DEL DÍA
Reunión de Trabajo	4	Nro. 001	19/02/2025	1. Organización Interna de la Comisión de Riesgos. 2. Capacitación de Riesgos de Liquidez, Mercado, Crédito y Operativo. 3. Conocimiento de los informes de Gestión de Riesgos del Fondo Municipio de Quito 2024.

4.2 Estatus de Auditores Internos y Auditores Externos

Designación de Auditorías Externas

- La Asamblea General Ordinaria de Representantes del 15 de marzo de 2025 resuelve seleccionar de las propuestas presentadas a la Consultora Jiménez Espinosa Cía. Ltda., para que realice la Auditoría Externa del Fondo Municipio de Quito para el año 2025.

Designación de Auditoría Internas

- La Asamblea General Ordinaria de Representantes del 23 de marzo de 2024 aprueba contratar al Doctor Freddy Hidalgo como auditor interno para el período 2024-2028, por haber cumplido los parámetros técnicos y por convenir a los intereses instituciones del Fondo.

Atentamente,

Christian Escobar F.

Representante Legal

FONDO COMPLEMENTARIO PREVISIONAL CERRADO DE JUBILACIÓN Y CESANTÍA DE LOS EMPLEADOS DEL MUNICIPIO DE QUITO Y SUS EMPRESAS MUNICIPALES- FONDO MUNICIPIO DE QUITO

